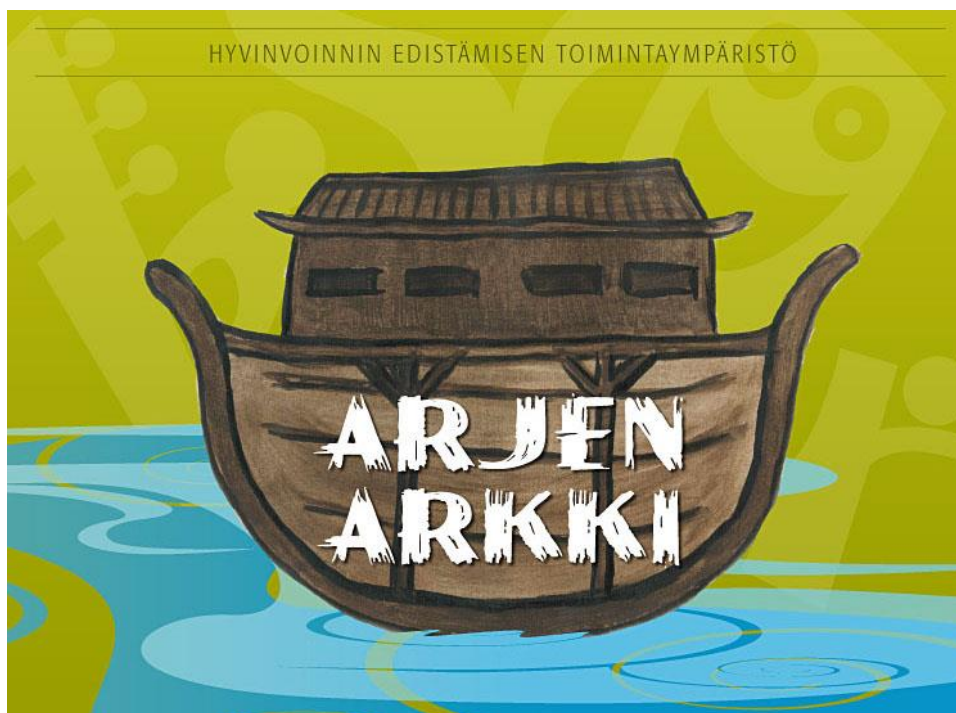


EU:n rakennerahastokauden 2007–2013  
Paremmat arjen taidot ja opintojen kautta töihin -ohjelman  
Opetushallituksen rahoittamassa koordinaatiohankkeessa  
tehtyyn tutkimukseen perustuvat

# suositukset rahoittajille

hankkeiden tulosten juurruttamisen ja levittämisen tehostamiseksi



Arjen arkki -hanke (S12005)  
on Paremmat arjen taidot ja opintojen kautta töihin -ohjelman  
Opetushallituksen rahoittamien hankkeiden koordinaatiohanke.

# ESR-hankkeiden tulosten juurruttaminen ja levittäminen

ESR-hankkeissa syntyvien tulosten juurtumisen ja leviämisen haasteena on niiden aineettomuus, sillä tulokset ovat yleisimmin hyviä käytäntöjä ja toimintamalleja. Niiden siirtyminen toteuttavien ja tuloksista hyötyviksi ajateltujen organisaatioiden toimintaan arjen käytäntöinä edellyttää usein muutoksia yksilöiden ja yhteisön toimintatavoissa.

Nämä suositukset on laadittu hankkeiden rahoittajille. Suositusten tarkoituksena on kiinnittää rahoittajien huomiota sellaisiin toimenpiteisiin, joiden on koettu edistävän hankkeiden tulosten juurtumista ja leviämistä.

## Suositukset rahoittajille

### 1. Koordinoinnilla vähennetään päällekkäistä työtä ja tuetaan hyvien käytäntöjen leviämistä ja hanketoimijoiden työhyvinvointia

- Hankkeiden koordinointi päällekkäisen työn välttämiseksi on keskeistä. Nykyisellään useissa hankkeissa kehitetään lähes samanlaisia menetelmiä ja materiaaleja, ja tällöin samansisältöisissä hankkeissa tuhlataan voimavaroja. Lähtökohtaisesti tulee varmistaa, että samoja asioita ei tehdä ainakaan irrallisina toisistaan tietämättä.
- Rahoituskauden ja kehittämisohjelmien kokonaisuuksien ensimmäisinä hankkeina on käynnistettävä koordinaatiohankkeet, jotka nimensä mukaisesti koordinoivat hankekokonaisuuksia. Näin pystytään pitämään hankkeet riittävän erilaisina, mutta kuitenkin toisiaan tukevin.
- Koordinaatiohanke vahvistaa osaltaan hankkeiden verkostoitumista ja hyvien käytäntöjen leviämistä. Koordinaatiohankkeen järjestämät hanketoimijoiden tapaamiset on koettu tärkeinä myös työhyvinvoinnin edistämisen kannalta.

### 2. Hyvien käytäntöjen arvioinnin kautta valtakunnalliseen levittämiseen

- Hankkeiden arvioinnin lisäksi on tärkeä koota ja arvioida hankkeiden tulokset; hyvät käytännöt, toimintamallit, koulutussisällöt ja julkaisut. Koordinaatiohankkeilla on tulosten kokoamisessa ja arvioinnin toteuttamisessa keskeinen rooli.
- Vaikuttavaksi osoitetut tuotokset viedään valtakunnalliseen levitykseen. Rahoituskaudella tuleekin suunnata rahoitusta erikseen jatko- ja levittämishankkeille.



### 3. Raportointi ja arviointi tukemaan hankkeiden joustavaa luovuutta ja tulosten mallintamista

- Hankkeiden raportointia tulee kehittää siten, että raportointi tukee paremmin toiminnan kannalta oleellisen tiedon säilymistä ja siirtymistä niissäkin tapauksissa, kun hanketoimijat vaihtuvat.
- Raportoinnissa kaikkea toimintaa ei ole tarkoituksenmukaista määrällistää numeerisesti, vaan huomiota tulee kiinnittää asiasisältöjen kannalta oleellisiin kohtiin. Uusien käytäntöjen luomisen kannalta keskeistä on tarkastella myös toiminnan aikana syntyneitä pieniäkin innovaatioita ja tapahtuneita käännekohtia.
- Raportointia tulee kytkeä yhteen systemaattisen prosessiarvioinnin kanssa. Hankkeissa pitää olla mukana alusta saakka sisäänrakennettu arviointi, jonka tuottamaa tietoa hyödynnetään jatkuvasti hankkeen aikana. Näin raportointi ja arviointi tukevat konkreettisesti hankkeen toimintaa.
- Hankesuunnitelmaa ja toteutusta pitää voida tarvittaessa muokata hankeprosessin aikana joustavasti ilman monimutkaisia, raskaita kirjallisia selvityksiä ja käsittelyjä. Näin toiminnan suuntaa voidaan tarvittaessa muuttaa ajoissa ja uusiin mahdollisuuksiin ja ideoihin päästään tarttumaan joustavasti. Myös puutteellisesti suunnitellut tai epäonnistuneet asiat on tällöin helpompi tuoda esille ja niistä voidaan ottaa opiksi. Tämä voidaan toteuttaa sopimalla hankkeiden kanssa välitarkastus, jossa mahdollinen tarve muutoksiin on mahdollista toteuttaa ohjatusti.

### 4. Hanketoimijoiden osaamisen ja työhyvinvoinnin tukeminen edistää hanketyön laatua

- Hanketoimijoille tulee olla saatavilla koulutusta myös muuhun kuin hankkeen maksatushakemukseen ja numerotietojen raportointiin liittyen. Kaikkia hankkeita koskevia asioita ovat esim. tehokas viestintä, tulosten mallintaminen ja verkostoituminen.
- Jos rahoituskaudella raportointia uudistetaan hanketta ja prosessiarviointia tukevaan suuntaan, tulee tähän järjestää tarvittava koulutus esim. hankkeiden sisältöalueittain tai toimintaympäristöittäin.
- Hanketoimijoille järjestetyt tapaamiset on koettu tärkeinä työhyvinvoinnin edistämisen kannalta. Verkostoituminen, kokemusten jakaminen ja tunteiden tuuletus vertaistapaamisissa edistävät hanketoimijoiden jaksamista ja hyvinvointia työssä. Jaksamisen ja työhyvinvoinnin tuki varmistaa osaltaan myös hanketyön hyvää laatua.

### 5. Kohde- ja sidosryhmien monimuotoisella osallistamisella vaikuttavuutta

- Kohde- ja sidosryhmien osallistaminen on tärkeää erityisesti hankkeen tuotosten vaikuttavuuden ja vaikuttavuuden arvioinnin kannalta. Eri tahojen monimuotoiseen osallistumiseen ja sen resursointiin tulee kiinnittää huomiota hankkeita rahoitettaessa.
- Koko hankkeen ajan (suunnittelu, toteutus, tulosten levittäminen) tulee hyödyntää kohde- ja sidosryhmien näkemystä, osaamista ja verkostoja.
- Sidosryhmien osallistamisen ohella on rahoittajan varmistettava hankkeen kytkeytyminen hakijaorganisaation perustoimintaan.



## Lisätietoa suosituksista ja Arjen arkki –hankkeesta

### **SAKU ry**

verkostokoordinaattori

**Ville Virtanen**

+358 (0)20 755 1016

[ville.virtanen@sakury.net](mailto:ville.virtanen@sakury.net)

menetelmäkehittäjä

**Susanna Ågren**

+358 (0)20 755 1017

[susanna.agren@sakury.net](mailto:susanna.agren@sakury.net)

### **Työterveyslaitos**

teemajohtaja

**Päivi Husman**

+358 (0)30 474 2613

[paivi.husman@ttl.fi](mailto:paivi.husman@ttl.fi)

erikoistutkija

**Merja Turpeinen**

+358 (0)30 474 2669

[merja.turpeinen@ttl.fi](mailto:merja.turpeinen@ttl.fi)



[www.alpo.fi/henkilosto/arjenarkki](http://www.alpo.fi/henkilosto/arjenarkki)



sakur



Työterveyslaitos



Järvenpään  
koulutuskeskus

Vipuvoimaa  
EU:lta

European unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

