



Tulosten ja uusien käytäntöjen vakiinnuttaminen ESR -kehittämiprojekteissa

Mikko Nykänen, Työterveyslaitos

KEHITTÄMI SHANKKEI DEN TULOKSET



- ESIMERKIKSI
 - Uusi toimintatapa
 - Uusi suunnitelma
 - Uusi opetusmenetelmä
 - Uusi ohjauksellinen käytäntö
 - Jotain uutta ja vanhan kehittämistä...

..... INNOVAATIOITA

Miten saadaan innovaatiot juurtumaan?

Juuruttamisen haaste

- Uudet käytännöt ja menetelmät eivät aina "juurru" tai jää elämään
- Kehittämishanke ei saa aikaan pysyvää muutosta

INNOVAATION JUURTUMINEN KEHITTÄMISHANKKEISSA



Valmistelu ja
suunnittelu

Kokeilu ja
Toimeenpano

Vakiinnuttaminen
ja päätös

Juurtumista edistäviä ja estäviä tekijöitä

INNOVAATIOIDEN JUURTUMISEEN VAIKUTTAVAT TASOT



- ORGANISAATIO JA RAKENTEET
- IHMINEN JA YHTEISÖ
- INNOVAATION OMINAISUUDET

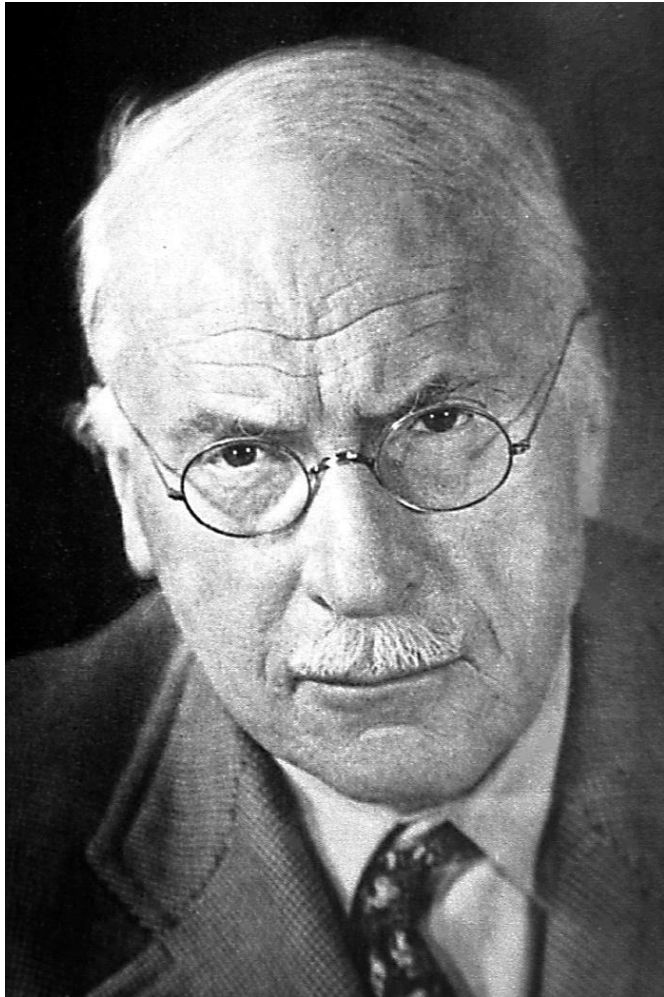
Ryhmä 1

1. Mitkä asiat voivat vaikeuttaa juurtumista?
2. Miten näitä voidaan ehkäistä?

Ryhmä 2

1. Mitkä asiat tukevat juurtumista?
2. Miten niitä voidaan vahvistaa?

Markkinointiviestinnän merkitys?



Uudet ideat ovat vanhojen ideoiden vihollisia.

Lisäksi ne esitetään aina äärimmäisen vastenmielisessä muodossa.

— Carl Gustav Jung

Miten ne pitäisi esittää?